



Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	650,975,316	611,045,333
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	10,622,487	29,238,339
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y jubilaciones	640,103,542	581,209,711
Otros Orígenes de Operación	249,287	597,283
Aplicación	644,811,211	602,250,042
Servicios Personales	23,073,142	24,701,626
Materiales y Suministros	333,527	1,860,239
Servicios Generales	621,288,478	575,284,183
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	116,065	403,993
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	6,164,104	8,795,291
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		
Aplicación	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	7,957,923	
Endeudamiento Neto	19,199,577	13,404,579
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento	7,957,923	13,404,579
Aplicación	13,893,882	68,689,109
Servicios de la Deuda		
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	13,893,882	68,689,109
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-5,935,959	55,284,530
Incremento / Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	228,145	-64,079,821
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	37,273,729	71,681,199
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	37,501,875	3,435,541

* Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

JUD de Contabilidad

JESUS GARCIA MEZA

Gerente de Finanzas

Lic. JOEL MAURICIO VEGA VILCHIS

Directora Ejecutiva de Administración y Finanzas

Mtra. ELIZABETH GRACE JIMÉNEZ VÁZQUEZ